

➤ Ausgangslage & Beratungsziel
➤ Beratungs-Module / -Phasen
➤ Projektablauf
➤ Investition
➤ Garantie
➤ Projektteam

Projektbeschreibung - Anbot

Angebot erstellt für:

Angebot erstellt am:

Angebot erstellt von:

Ausgangslage & Beratungsziel

➤ ***Ausgangslage***

➤ ***Beratungsziel***

Beratungsmodule

MODUL	LEISTUNGSUMFANG
□ Modul 1	➤ BETRIEBSWIRTSCHAFTLICHE UNTERNEHMENSDetailDIAGNOSE <ul style="list-style-type: none">• Ertragslage und -entwicklung• Bilanzanalyse inkl. aktuellem Status• Cash-flow und Kapitalflussrechnung• Analyse der Einflußgrößen der Obligoveränderung• Darstellung der Eigenkapitalentwicklung• Liquiditäts- und Ertragskennzahlen
□ Modul 2	➤ SPARTENRECHNUNG / PRODUKTERGEBNISRECHNUNG <ul style="list-style-type: none">••••
□ Modul 3	➤ PRODUKTIVITÄTSANALYSE <ul style="list-style-type: none">• Ermittlung der Produktivität• Ermittlung der effektiven Verrechenbarkeit der produktiven Mitarbeiter• Ermittlung von vollkostendeckenden Stundensatz (bei Ist- bzw. Plan-Verrechenbarkeit)• Vergleich: Effektiv erzielter Stundensatz – Stundensatz laut Kalkulation• Ermittlung der Gemeinkostenaufschläge• Soll-Ist-Abweichungsanalysen
□ Modul 4	➤ VERBESSERUNGSPOTENZIALE & MASSNAHMENPLAN <ul style="list-style-type: none">• Erstellung Stärken-Schwächen-Profil• Analyse der Ursachen der wirtschaftlichen Entwicklung• Darstellung Verbesserungspotenziale• Maßnahmenplan<ul style="list-style-type: none">- Maßnahmen zur Verbesserung der Ertragslage- Maßnahmen zur Verbesserung der Liquiditätslage- Maßnahmen zur Verbesserung der Unternehmensführung / -steuerung

□ **Modul 5** ➤ **LAGERANALYSE**

- Wie setzt sich Lager zusammen (ABC-Analyse)
 - Umsatz, Spanne
 - Lagerbestand
 - Lagerumschlagsdauer
 - Lagerrentabilität
(ROSTI = Return on Stock investment)
 - Nachfrageschwankung
 - Potenziale zur Lagerkostensenkung
- je Segment

□ **Modul 6** ➤ **ERMITTLUNG SANIERUNGSFÄHIGKEIT UND DARSTELLUNG SANIERUNGSVARIANTEN**

- Liquidationsszenario
- Außergerichtlicher Ausgleich
- Gerichtlicher Ausgleich
- Zwangsausgleich
- Auffanggesellschaft
- Kapitalbedarf für finanzwirtschaftliche Sanierung
- Kapitalaufbringung für finanzwirtschaftliche Sanierung

□ **Modul 7** ➤ **ANALYSE DES ENTLOHNUNGSSYSTEMS**

- Analyse des Ist-Entlohnungssystems
- Basisgrößen für Prämienberechnung
- Definition der Zielparameter
- Umsatz-, Aufwands- und Ertragsauswirkung
- Grobkonzeption von Soll-Entlohnungssystem

□ **Modul 8** ➤ **SWOT-ANALYSE & STRATEGISCHE POSITIONIERUNG**

- Strategie-Workshop
- Angebotsanalyse
(Kapazitäten, Preis-Leistungs-Verhältnis)
- Wettbewerbsanalyse
- Nachfrageanalyse
- Marktpotenzial
- USP gegenüber Wettbewerb
- Chancen-Risiken-Szenario

□ **Modul 9** ➤ **AUFSCHLAGS-KALKULATION**

Erstellung der Kalkulationsgrundlagen:

- Personalkosten
- Gemeinkosten
- Deckungsbeiträge
- ∅ Materialaufschläge
- Gemeinkosten-Zuschlagssatz
- Effektiver Gesamtaufschlag auf Einkaufspreis

□ **Modul 10** ➤ **STUNDENSATZ-KALKULATION**

Planung von:

- Produktive Personalkapazität und –kosten
- Unproduktive Personalkosten
- Gemeinkosten
- Deckungsbeiträge aus Handelswaren bzw. Materialaufschlägen
- Gemeinkostenzuschlagssatz
- Stundensatz auf Vollkosten- und Grenzkostenbasis
- Umsatz, Kosten, Ergebnis

□ **Modul 11** ➤ **LIQUIDITÄTSPLANUNG**

- Ein- und Auszahlungen auf Monatsbasis
- Erhebung der aktuellen Liquiditätssituation & der geplanten Liquiditätsentwicklung
- Ermittlung des kurzfristigen Liquiditätsbedarfes bzw. -überschusses

□ **Modul 12** ➤ **ERFOLGS- UND FINANZPLANUNG**

- Personalkostenplanung
- Sachkostenplanung
- Planung Kapitaldienst (Zinsen u. Tilgungen)
- Planung Betriebsleistung und Deckungsbeitrag
- Planerfolgsrechnung (Plan GuV)
- Finanzplan
- Planbilanz
- Ermittlung der Kapitaldienstfähigkeit
- Erfolgswirtschaftlicher und finanzwirtschaftlicher Mindestumsatz

☐ **Modul 13** ➤ **UNTERNEHMENSBEWERTUNG**

- Ertragswert
- Discounted Cash Flow
- Substanzwert
- Erstellung Gutachten

☐ **Modul 14** ➤ **BUSINESS PLAN**

-
-
-
-

☐ **Modul 15** ➤ **LAUFENDES CONTROLLING**

- Vergleich der Istergebnisse mit Planwerten (Soll-Ist-Vergleich)
- Abweichungsanalyse von
 - Umsätze je Sparte
 - Deckungsbeiträge je Sparte
 - Personalkosten
 - Sach- und sonstige Kosten
 - Verrechenbaren Stunden
 - Effektiv erzieltm Stundensatz
 - Sonstiger Parameter

☐ **Modul 16** ➤ **KONZEPTION / IMPLEMENTIERUNG EINES MIS (MANAGEMENT-INFORMATION-SYSTEM)**

-
-
-
-

☐ **Modul 17** ➤ **UNTERSTÜTZUNG BEI BANK- UND SONSTIGEN VERHANDLUNGEN**

☐ **Modul 18** ➤ **UNTERSTÜTZUNG BEI DER OPERATIVEN UMSETZUNG DER MASSNAHMEN**

Projekttablauf

PROJEKTSTART

PHASE 1



- Vorstellungstermin und Erstgespräch mit involvierten Personen
- Detailkonzeption des Beratungsprojektes
- Erarbeitung von detailliertem Zeitplan mit Terminen und Teilleistungen
- Darlegung des erforderlichen Datenmaterials

DIAGNOSE

PHASE 2



- Erlös- und Kostenstruktur
- Produktivität, Sparten- / Produktergebnisrechnung
- Vermögens- und Kapitalstruktur
- Kennzahlen & Cash Flow Berechnungen
- SWOT-Analyse
- **VERBESSERUNGSPOTENZIALE & MASSNAHMENKONZEPT**

PLANUNG

PHASE 3



- Umsatz- und Deckungsbeitragsplanung
- Kostenplanung (Personal-, Sach-, Sonstige Kosten)
- Kapitaldienstberechnung
- Erfolgs- und Finanzplanung
- Ermittlung Mindestumsatz
- **INTEGRIERTES UNTERNEHMENSBUDET**

SCHLUSSBESPRECHUNG

Investition & Auftragsbedingungen

➤ Zusammenfassung der Module

(bitte beauftragte Module ankreuzen)

MODUL	LEISTUNGSUMFANG	INVESTITION
<input type="checkbox"/> Modul 1	➤ BETRIEBSWIRTSCHAFTLICHE UNTERNEHMENSDetailDIAGNOSE	
<input type="checkbox"/> Modul 2	➤ SPARTENRECHNUNG / PRODUKTERGEBNISRECHNUNG	
<input type="checkbox"/> Modul 3	➤ PRODUKTIVITÄTSANALYSE	
<input type="checkbox"/> Modul 4	➤ VERBESSERUNGSPOTENZIALE & MASSNAHMENPLAN	
<input type="checkbox"/> Modul 5	➤ LAGERANALYSE	
<input type="checkbox"/> Modul 6	➤ ERMITTLUNG SANIERUNGSFÄHIGKEIT UND DARSTELLUNG SANIERUNGSVARIANTEN	
<input type="checkbox"/> Modul 7	➤ ANALYSE DES ENTLOHNUNGSSYSTEMS	
<input type="checkbox"/> Modul 8	➤ SWOT-ANALYSE & STRATEGISCHE POSITIONIERUNG	
<input type="checkbox"/> Modul 9	➤ AUFSCHLAGS-KALKULATION	
<input type="checkbox"/> Modul 10	➤ STUNDENSATZ-KALKULATION	
<input type="checkbox"/> Modul 11	➤ LIQUIDITÄTSPLANUNG	

MODUL	LEISTUNGSUMFANG	INVESTITION
<input type="checkbox"/> Modul 12	➤ ERFOLGS- UND FINANZPLANUNG	
<input type="checkbox"/> Modul 13	➤ UNTERNEHMENSBEWERTUNG	
<input type="checkbox"/> Modul 14	➤ BUSINESS PLAN	
<input type="checkbox"/> Modul 15	➤ LAUFENDES CONTROLLING	
<input type="checkbox"/> Modul 16	➤ KONZEPTION / IMPLEMENTIERUNG EINES MIS (MANAGEMENT-INFORMATION-SYSTEM)	
<input type="checkbox"/> Modul 17	➤ UNTERSTÜTZUNG BEI BANK- UND SONSTIGEN VERHANDLUNGEN	
<input type="checkbox"/> Modul 18	➤ UNTERSTÜTZUNG BEI DER OPERATIVEN UMSETZUNG DER MASSNAHMEN	

➤ **Gesamtinvestition für BERATUNGSPROJEKT**

Euro

+ Umsatzsteuer

Garantie

No Risk – mit unserer Zufriedenheitsgarantie!

Sollten Sie aus irgendeinem Grund nach Abschluss eines Beratungsmoduls mit unserer Leistung **nicht zufrieden** sein, erhalten Sie keine Rechnung. Ohne Wenn und Aber.

Diese Geld-zurück-Garantie hat 3 Gründe:

- Wir wollen **fair** zu Ihnen sein
- Wir wollen Ihnen jedes **Risiko abnehmen**
- Wir wollen Ihnen damit zeigen, wie sehr wir von dem **überzeugt** sind, was wir Ihnen an Lösungen und Tools bieten!

Projektteam

Name <i>Tel:</i> <i>E-mail:</i>	Erfahrung / Ausbildung / Spezialgebiete	FOTO
Name <i>Tel:</i> <i>E-mail:</i>	Erfahrung / Ausbildung / Spezialgebiete	FOTO
Name <i>Tel:</i> <i>E-mail:</i>	Erfahrung / Ausbildung / Spezialgebiete	FOTO
Name <i>Tel:</i> <i>E-mail:</i>	Erfahrung / Ausbildung / Spezialgebiete	FOTO

Auftragsbestätigung

Der Projektstart kann bei umgehender Auftragserteilung und Übergabe der notwendigen Unterlagen in der KW ## erfolgen.

Die Fertigstellung und Präsentation kann bis spätestens KW ## zugesichert werden (siehe auch beiliegenden Projektzeitplan!).

Auftragnehmer:

Auftraggeber:

Name
Firma

Name
Firma

Datum: